



prof. dr. alexander  
spermann

researcher  
speaker  
coach

---

# Digitalisierung und soziale Sicherung

Zukunftslabor Schleswig-Holstein  
Auftaktveranstaltung  
Kiel, 2. Mai 2019

# Industrielle Revolutionen

---

- Dampfmaschine
- Elektrizität
- PC

# Bisherige Erfahrungen

---

Erfahrung 1: Mehr Wohlstand

Erfahrung 2: Weniger Arbeitsstunden

Erfahrung 3: Soziale Flankierung notwendig

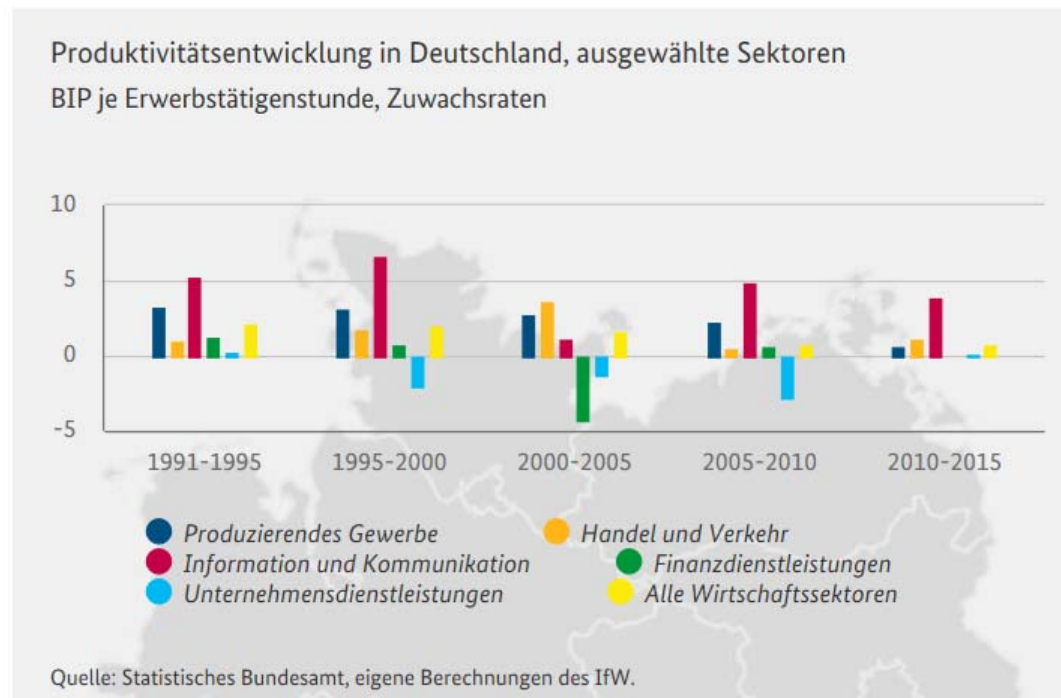
Erfahrung 4: Produktivitätssteigerungen brauchen Zeit

# Tipp: TED Vortrag

---



# Arbeitsproduktivität in Deutschland



# Was heißt Digitalisierung?

---

- Internet der Dinge (Industrie 4.0)
- Künstliche Intelligenz (AI)
- Smarte Roboter (nicht Industrieroboter)
- Blockchain-Technologie
- 3D-Drucker

→ Zweites Maschinenzeitalter

# Digitalisierung...

---

- ermöglicht bereits seit gut zehn Jahren die „Plattformökonomie“
  - würde zukünftig die Arbeitsproduktivität wieder nach oben treiben
- 
- Weniger Arbeitskräfte wären nötig
  - Mehr Wohlstand, weniger Arbeitsstunden wie schon in der Vergangenheit
  - Fantastisch!

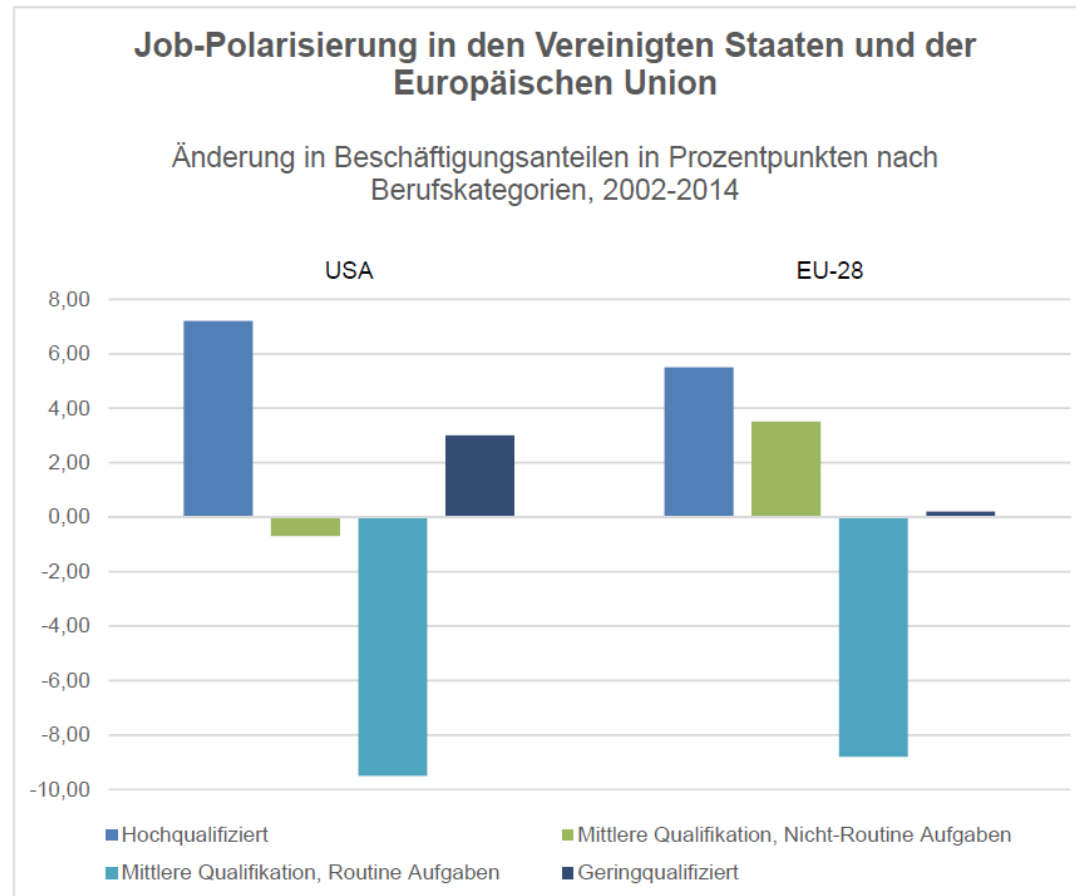
# ...aber Folgen für Arbeitsmarkt

---

- Routinejobs können durch Algorithmen und Roboter automatisiert werden
- Das trifft insbesondere mittlere Qualifikationen

→ Jobpolarisierung

Abbildung 14: Job-Polarisierung in den USA und der Europäischen Union

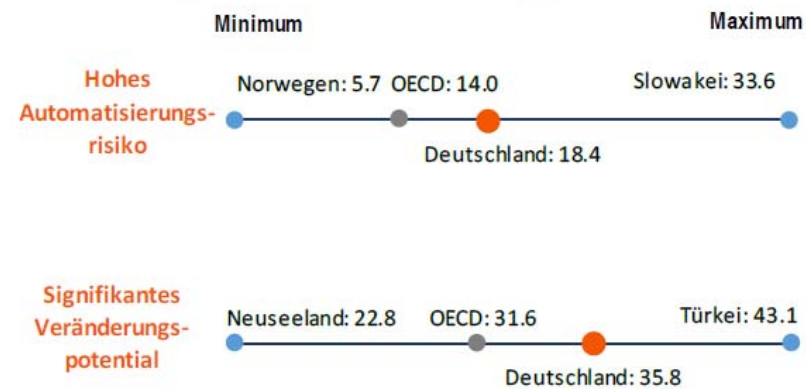


Quelle: OECD 2016, eigene Darstellung.

# OECD-Studie (letzte Woche)

---

Abbildung 1. Von Automatisierung bedrohte Jobs



*Anmerkung:* Hohes Automatisierungsrisiko entspricht einer Automatisierungswahrscheinlichkeit von 70 % oder mehr. Arbeitsplätze mit signifikantem Veränderungspotential haben eine Automatisierungswahrscheinlichkeit zwischen 50 und 70 %. Prozentsätze. Daten beziehen sich auf 2012 oder 2015.

*Quelle:* OECD Employment Outlook 2019: The Future of Work.

# Großes Medieninteresse...

---



## ...aber einseitige Fokussierung

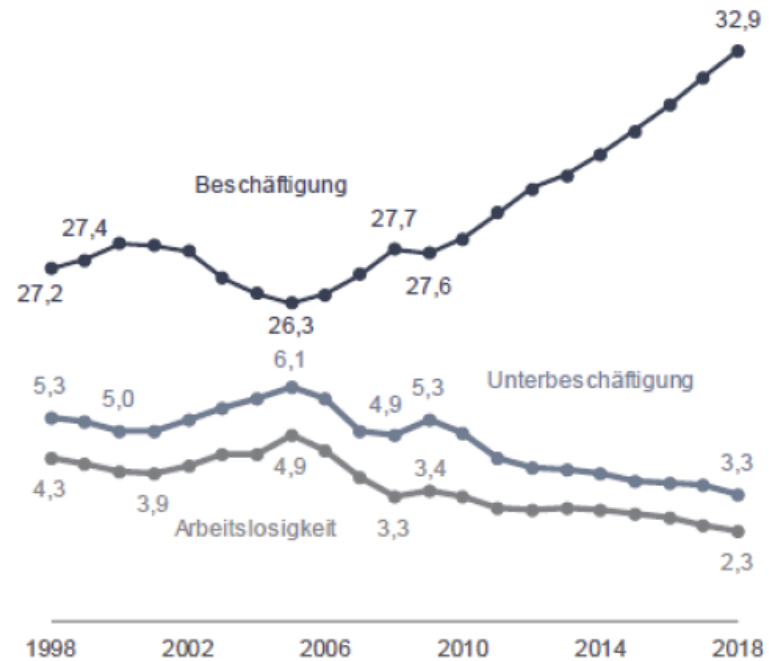
---

- betonen einseitig Automatisierung
- aber das ist falsch
- es wirken ökonomische Gegenkräfte für mehr Beschäftigung
- insbesondere bisher nicht lohnende Dienstleistungen werden rentabel
- kein Ende der Arbeit in Sicht

Abbildung 16: Entwicklung der sozialversicherungspflichtigen Beschäftigung (1998-2018)

### Sozialversicherungspflichtige Beschäftigung, Arbeitslosigkeit und Unterbeschäftigung

in Millionen  
Deutschland  
1998 bis 2018



Werte zur sozialversicherungspflichtigen Beschäftigung jeweils Ende Juni.  
Wert zur Unterbeschäftigung 2018 vorläufig hochgerechnet.

Quelle: Bundesagentur für Arbeit 2018, S. 44.

# Seriöse Studien des IAB und ZEW

---

- Positive Netto-Beschäftigungseffekte
- Es entstehen immer mehr Dienstleistungsjobs
- Aber enorme Herausforderungen für Arbeitnehmer, die Kompetenzen für die neu geschaffenen Jobs zu erwerben

Bereits heute:

- Etwa eine Million offenen Stellen
- 7 Millionen Zu- und Abgänge in bzw. aus Arbeitslosigkeit

# Digitalisierung und soziale Sicherung

---

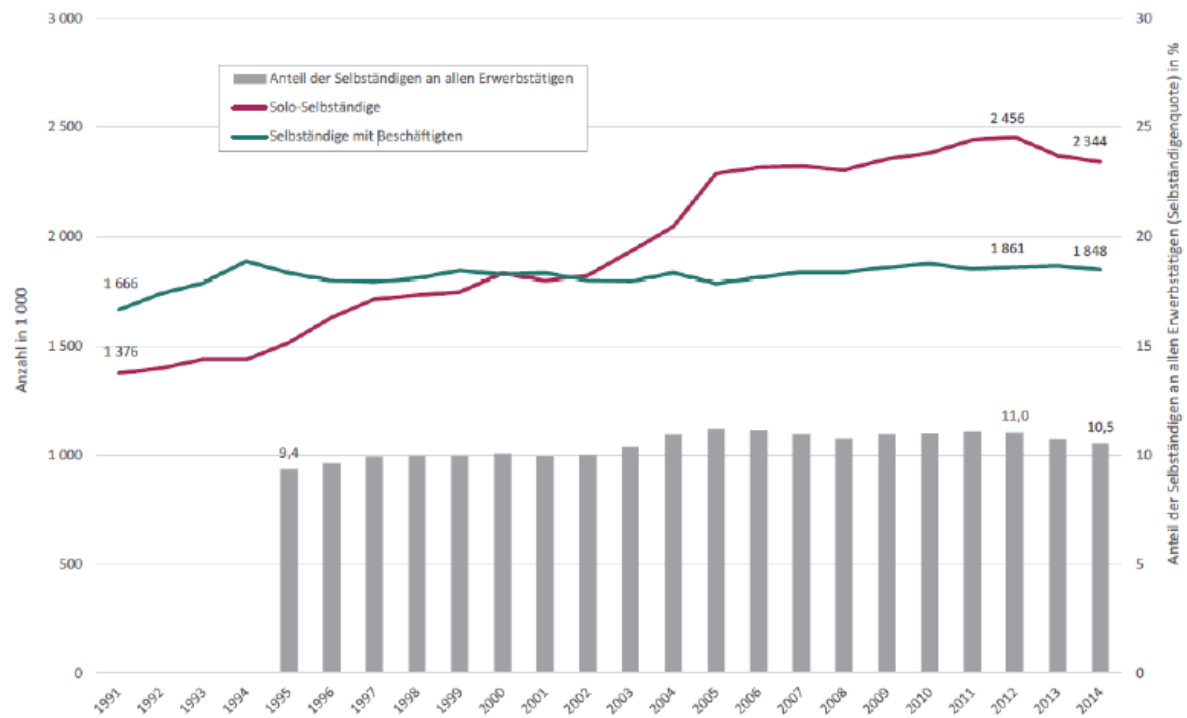
- Chancen der Digitalisierung  
→ Nettobeschäftigung nimmt zu

## Finanzierungsproblem für den Sozialstaat?

Nein, wenn in gleichem Umfang sozialversicherungspflichtige Beschäftigung entsteht

Ja, wenn vor allem Gig-Jobs für Solo-Selbstständige entstehen

Abbildung 18: Entwicklung der Solo-Selbstständigkeit in Deutschland (1991-2014)

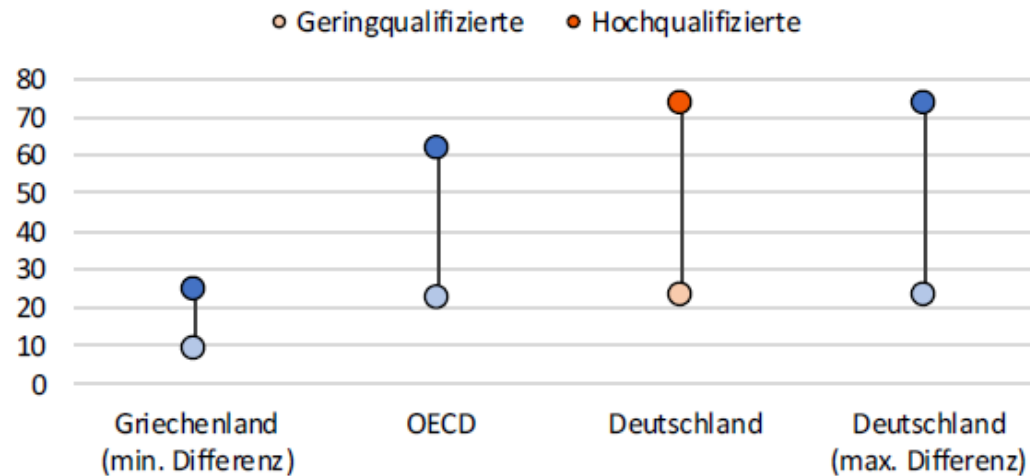


Quelle: Eurostat.

Quelle: Brenke/Beznoska 2016, S. 18.

# Kern der Lösung: Weiterbildung

Abbildung 3. Erwachsenenbildung erreicht  
Geringqualifizierte zu wenig



*Anmerkung:* Anteil Erwachsener, die in den letzten zwölf Monaten an Schulungen teilgenommen haben, in Prozent. Daten beziehen sich auf 2012 oder 2015.

*Quelle:* OECD Employment Outlook 2019: The Future of Work.

# Aber das ist extrem schwierig

---

## Voraussetzungen

- Offenheit für Neues bei Arbeitnehmern
- Bereitschaft bei Arbeitgebern
- Neue Instrumente des Staates, die „vorausschauende“ Weiterbildung erlauben



REPORT OF THE **HIGH-LEVEL  
EXPERT GROUP** ON

## The Impact of the Digital Transformation on EU Labour Markets





Bundesministerium  
für Arbeit und Soziales

ZUKUNFTSDIALOG

*Neue Arbeit.  
Neue Sicherheit.*

*zusammenarbeiten.  
zusammenhalten.*



?



# Zwischenbericht

ZUKUNFTSDIALOG  
„NEUE ARBEIT – NEUE SICHERHEIT“

# Soziale Sicherung des 21. Jh.

---

- Bismarck-Sozialstaat Facelift?
- Grundsicherung Update?
- Bürgergeld?
- Garantiesicherung?
- Bedingungsloses Grundeinkommen?

Offene Fragen zur Diskussion im Rahmen des Zukunftslabor

# Vielen Dank für Ihr Interesse!

Wissenschaftliche Politik-  
und Unternehmensberatung



## PERSON

Prof. Dr. Alexander Spermann ist Hochschul- und  
Universitätsdozent sowie Arbeitsmarktexperte

[> WEITER](#)

## MEDIEN

### Digitalisierung und Zukunft der Arbeit

"Tag der Arbeit" und Digitalisierung, 1. Mai 2019,  
Phoenix (Live-Interview)

Ist eine Vier-Tage-Woche für alle umsetzbar? SWR  
Aktuell v. 26.4.2019 (Live-Interview) [hier](#)

Automatisierung von Routinejobs (OECD-  
Employment Outlook 2019), n-tv v. 25.4.2019 (Live-  
Interview)

Hartz IV: Gastkommentar Wirtschaftswoche online  
(15.1.2019) [hier](#)

Teilhabechancengesetz, SWR 1 Radiointerview  
(5.1.2019) [hier](#)

Arbeitnehmer bei Digitalisierung nicht im Stich  
lassen, Rheinische Post online (5.1.2019) [hier](#)

Brückenteilzeitgesetz ist überfälliger Schritt,  
Wirtschaftswoche online (27.12.2018) [hier](#)

Qualifizierungschancengesetz (1.12.2018) [hier](#)

Fachkräftezuwanderungsgesetz (23.11.2018) [hier](#)

Teilhabechancengesetz (8.11.2018) [hier](#)